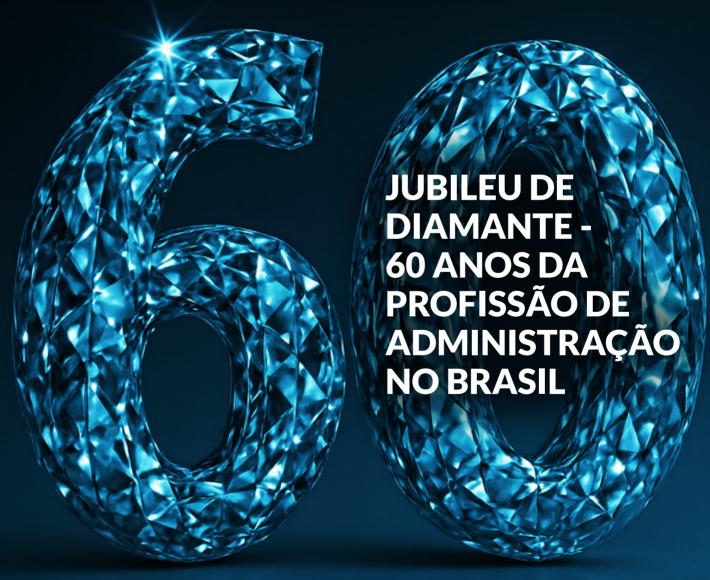
REVISTA

EDIÇÃO 180 | ISSN 2236-5737

CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO GRANDE DO SUL | 2025





FXPFDIFNTF

A REVISTA MASTER É UMA PUBLICAÇÃO DO CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO GRANDE DO SUL | CRA-RS ISSN 2236-5737

DIRETORIA DO CRA-RS / 2025 - 2026

DDESIDENTE

Adm. Flávio Cardozo de Abreu

VICE-PRESIDENTES

Vice-Presidente Administrativo - Adm. Júlio César Lopes Abrantes

Vice-Presidente Financeiro - Adm. Marcelo Nichele

Vice-Presidente de Fiscalização e Registro - Admª. Odete Mercedes Marcante Alves

Vice-Presidente de Relações Externas - Admª. Luciana Franco Barbosa

Vice-Presidente Institucional - Adm^a. Mônica Spinelli Couto Schneider

COMISSÃO DE TOMADA DE CONTAS / 2025 - 2026

Adm.ª Janice Maria Koch

Adm. Jorge André Costa Avancini

Adm. Sandro Trescastro Bergue

CÂMARA DE FISCALIZAÇÃO / 2025 - 2026

Adm.ª Flávia Pereira da Silva

Adm Carlos Alberto Kalinovski Hoffmann

Adm.ª Lara Garcia Scheunemann

CÂMARA DE REGISTRO / 2025 - 2026

Adm.^a Nadir Becker

Adm. Alceu de Oliveira Lopes

Adm.^a Denise Medianeira Mariotti Fernandes

OUVIDORIA / 2025 - 2026

Adm. Carlos Norberto Filipin

CONSELHEIROS DO CRA-RS

Conselheiros efetivos

Adm. Carlos Norberto Filipin - 2025/2028, Adm. Flávio Cardozo De Abreu - 2023/2026, Adma Janice Maria Koch - 2023/2026, Adm. Júlio César Lones Abrantes - 2023/2026. Adm. Jorge André Costa Avancini - 2025/2028. Adm.ª Luciana Franco Barbosa

- 2023/2026 Adm Marcelo Nichele - 2025/2028 Adma Mônica Spinelli Couto

- 2023/2026, Adm.ª Odete Mercedes Marcante Alves - 2023/2026, Adm. Sandro

Trescastro Bergue - 2025/2028

Conselheiros suplentes

Adm. Alceu de Oliveira Lopes - 2023/2026, Adm. Carlos Alberto Kalinovski Hoffmann - 2023/2026, Adm.ª Flávia Pereira da Silva - 2025/2028, Adm.ª Denise Medianeira Mariotti Fernandes - 2023/2026, Adm.ª Lara Garcia Scheunemann - 2023/2026, Adm. Marcio Silva Dos Santos - 2023/2026, Adm. a Nadir Becker -2025/2028

Conselheiros federais 2023 - 2026

Adm. Sérgio José Rauber (efetivo) e Adm. Emir José da Silva (suplente).

COMISSÃO ELEITORAL / 2025 - 2026

Adm. Marcelo Nichele, Adm.^a Maria D'Lourdes Guimarães Rotermund, Adm. Roberto Cauduro Roedel

COMISSÃO DE ÉTICA E DISCIPLINA / 2025 - 2026

Adm^a. Claudia de Souza Pereira Abreu, Adm.^a Janice Maria Koch, Adm. Sandro Trescastro Bergue, Adm. Carlos Theodoro Strey, Adm.ª Maria D'Lourdes Guimarães Rotermund, Adm.^a Patrícia da Silva Moraes, Adm. Sérguei Durand Uminski, Adm. Francisco Rômullo G. Santos e Adm. Luciano S. da Costa

COORDENAÇÃO EDITORIAL

Notório Reputação & Estratégia

Textos: Lourenço Marchesan e Ícaro Kropidloski

Diagramação: Juliano Guedes

PORTO ALEGRE - SEDE

Rua Marcílio Dias, 1.030, bairro Menino Deus | CEP: 90.130-000 - Porto Alegre/RS

Contato: (51) 3014-4700

WhatsApp Registro: (51) 99625-2079 WhatsApp Relacionamento: (51) 99175-3874

WhatsApp Financeiro: (51) 98023-4809

F-mail: crars@crars org br









REGIÕES FUNCIONAIS

REGIÃO DO PLANALTO - Passo Fundo

E-mail: passofundo@crars.org.br | (51) 3014-4701

Representante regional: Adm^a. Izabel Cristine Lopes CRA-RS n^o 26.377

REGIÃO DA ERONTEIRA OESTE - Santana do Livramento

E-mail: crars@crars.org.br | (51) 3014-4701

Representante regional: Adm. Luiz Felipe Pinto de Britto CRA-RS nº 14.163

REGIÃO DA COSTA DOCE - PELOTAS

SUBSEÇÃO - Rua XV de Novembro, 607/45 | pelotas@crars.org.br | (51) 3014-4701

Representante regional: Adm^a. Renata Oliveira de Oliveira — CRA-RS n^o 52.062

REGIÃO DA SERRA - CAXIAS DO SUL

SUBSEÇÃO - Rua Ítalo Victor Bersani, 1.134 | caxiasdosul@crars.org.br | (54) 3029-6663

Representante regional: Adm. Adalmir Borges Antunes — CRA-RS nº 13.233

Representante municipal: Adm^a. Rosicler Maschio Gilioli CRA-RS n^a 11.156 - Nova Prata

Multiplicador(a): Adm. Rosimeri Machado - CRA-RS 25.230 - UCS - CAMPUS GUAPORÉ

Multiplicador(a): ME. Mario Coser - ME 000015 - UCS - CAMPUS NOVA PRATA

REGIÃO DA CAMPANHA - BAGÉ

E-mail: crars@crars.org.br | (51) 3014-4701

Representante regional: Adm^a. Luciane da Silva Gomes CRA-RS nº 25.265

Multiplicador(a): Adm^a. Rita Luciana Saraiva Jorge CRA-RS n^o 11.673 | URCAMP - CENTRO

REGIÃO DAS MISSÕES - SANTO ÂNGELO

UNIVERSITÁRIO DA REGIÃO DA CAMPANHA

POSTO AVANÇADO - Av. Brasil, 1.128, 2° andar | santoangelo@crars.org.br | (51) 3014-4701

Representante regional - Adm^a. Milena Pizzolotto De Conti Meneghine — CRA-RS nº 25.145

REGIÃO DO CENTRO DO ESTADO - SANTA MARIA

SUBSEÇÃO - Rua Cel. Niederauer, 1.565, sala 06/08 | santamaria@crars.org.br | (55) 3222-5815

Representante regional: Adm^a. Vania de F. Barros Estivalete — CRA-RS n^o 8.072

REGIÃO DO LITORAL NORTE - OSÓRIO

E-mail: osorio@crars.org.br | (51) 3014-4701

Representante regional: Adm^a. Deise do Amaral Tyska — CRA-RS nº 44.517

REGIÃO DO VALE DOS SINOS - NOVO HAMBURGO

SUBSEÇÃO - Rua Domingos de Almeida, 135, sala 1101 | novohamburgo@crars.org.br | (51) 3014-4701

Representante regional: Adm. Walmir Guntzel - CRA-RS nº 12.016

Multiplicador(a): Adm. Claudia Felippe Ramos - CRA-RS 17.997 - UCS - CAMPUS VALE DO CAI

REGIÃO DO VALE DO RIO PARDO - SANTA CRUZ DO SUL

santacruzdosul@crars.org.br | (51) 3014-4701

Representante regional: Adm^a. Nicéia Wünsch CRA-RS n° 27.528

REGIÃO DO ALTO URUGUAI GAÚCHO - ERECHIM

E-mail: erechim@crars.org.br | (51) 3014-4701

Representante regional: Adm. Valdecir Dionísio Ril - CRA-RS nº 33.485



60 anos da Administração: honrar um legado

Adm. Flávio Abreu Presidente do CRA-RS

Neste ano, celebramos os 60 anos de regulamentação da profissão de Administrador. Mais do que uma data simbólica, trata-se de um marco que reforça a relevância de uma profissão que permeia todos os setores da sociedade. Na gestão pública ou privada o profissional de Administração exerce um papel estratégico: planeja o percurso a ser trilhado, organiza recursos, dirige pessoas, otimiza e controla processos e toma decisões que impactam diretamente no desenvolvimento socioeconômico do país.

Ao longo dessas décadas, nossa profissão acompanhou profundas transformações. Se antes o foco estava em modelos clássicos de gestão, hoje ela enfrenta cenários cada vez mais complexos, dinâmicos e interconectados. Nesse contexto, a Inteligência Artificial (IA) surge como uma parceira estratégica. Ela amplia a nossa capacidade analítica, auxilia na otimização de processos e oferece dados valiosos para nossa tomada de decisão. Ainda assim, é o profissional da Administração quem dá sentido a esses dados, quem gera conhecimento, quem traduz tecnologia em estratégia e quem mantém o olhar

humano necessário para a tomada de decisões éticas, sustentáveis e responsáveis.

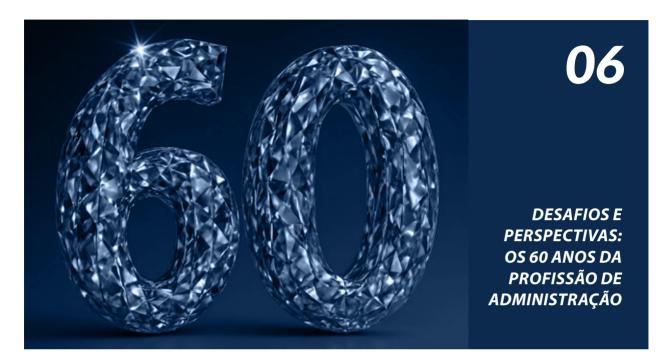
Essa é a grande mudança do nosso papel: sermos elos entre tecnologia e humanidade, garantindo que os avanços estejam a serviço do bem comum. Somos profissionais de impacto coletivo, cujo trabalho repercute não apenas em organizações, mas também na vida das pessoas e das comunidades. E essa missão reforça ainda mais a necessidade de um Conselho forte e atuante. Ao longo de sua trajetória, o Conselho Regional de Administração do Rio Grande do Sul (CRA-RS) tem protegido a sociedade, zelando pelo exercício ético, pela valorização da carreira e pela capacitação contínua dos profissionais.

Celebrar os 60 anos da Administração é, portanto, olhar para o passado com gratidão e para o futuro com responsabilidade. Cabe a nós, profissionais de Administração, honrar esse legado e assumir o compromisso de liderar transformações que gerem um impacto positivo e sustentável.

Uma ótima leitura!

Master∞

Edição 180 | ISSN 2236-5737



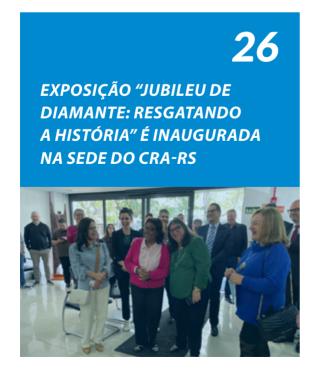


21

MAPEAMENTO
DOS PROCESSOS
DE FISCALIZAÇÃO
CRA-RS









DESAFIOS E PERSPECTIVAS: OS 60 ANOS DA PROFISSÃO DE ADMINISTRAÇÃO

Ano a ano, o mundo muda sem parar, em velocidade 2.0. E como os Administradores se encaixam nesse contexto?

s seis décadas completadas da regulamentação da profissão de Administração, em 9 de setembro de 2025, a partir da promulgação da Lei nº 4.769, revelam mais do que o simbolismo da data. Os 60 anos significam um marco para uma profissão que está consolidada no mercado de trabalho brasileiro e segue despertando o interesse de milhões de jovens brasileiros – em 2023, eram aproximadamente 4 milhões de ingressantes no curso de Administração, segundo Censo da Educação Superior do Inep –, mas que ainda enfrenta obstáculos rumo à valorização

merecida.

Na visão do presidente do Conselho Federal de Administração (CFA), Adm. Leonardo Macedo, os principais desafios da área perpassam por questões como valorização do capital humano, agilidade do mundo contemporâneo e sustentabilidade, sendo esta última impulsionada pelo crescimento das discussões acerca do acrônimo ESG nas organizações.

"Vivemos uma era marcada pela velocidade das mudanças tecnológicas, pela transformação digital e pela busca por sustentabilidade. O grande desafio para a Administração será preparar-se para liderar essas transições, equilibrando eficiência e inovação com responsabilidade social e ambiental", destaca Macedo.

Alinhado com a fala do presidente do CFA, o avanço da inteligência artificial (IA) foi um divisor de águas para muitas profissões, despertando questionamentos do tipo "como era a vida e o trabalho antes da IA". De fato, ela veio para ficar, e cabe ao profissional de Administração saber usá-la ao encontro do Ciclo PODC, cujas premissas estabelecidas por Henry Fayol como pilares inerentes à Administração seguem atualizadas: planejar, organizar, dirigir e controlar.

Presidente do Conselho Regional de Administração do Rio Grande do Sul (CRA-RS), Adm. Flávio Abreu ressalta que hoje, além de conhecimentos técnicos, o Administrador necessita de competências em IA, Big Data e habilidades interpessoais como inteligência emocional, adaptabilidade, visão sistêmica, liderança humanizada e aprendizagem contínua.

"A era digital trouxe novos desafios, exigindo do Administrador uma evolução de perfil, e esse perfil híbrido é fundamental para transformar desafios em oportunidades e contribuir para o progresso do Brasil", frisa Abreu,

Questionado sobre o que esperar da Administração daqui a 60 anos, o mandatário do CFA é enfático: "Acredito que a profissão estará ainda mais internacionalizada, com Administradores ocupando espaços decisivos na economia global, na formulação de políticas públicas e na construção de sociedades mais justas e sustentáveis".

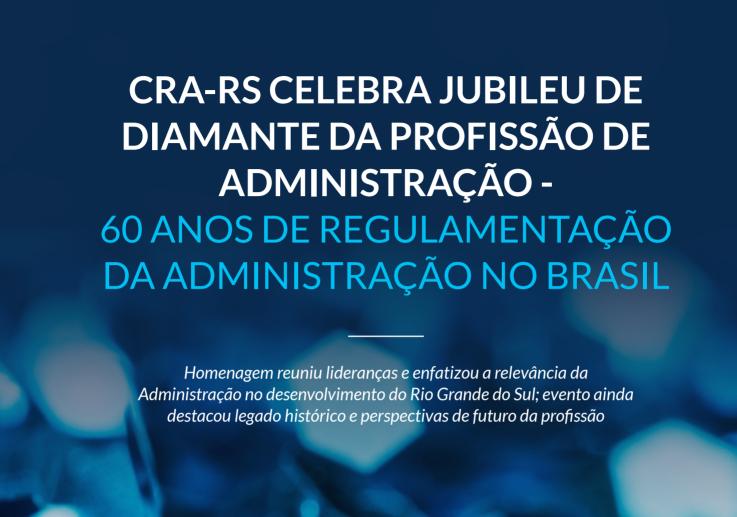
Em 2025, a profissão comemorou o Jubileu de Diamante. Conforme o presidente do CRA-RS sinaliza, "diante de um mundo que clama por mais governança, transparência, sustentabilidade e responsabilidade social, o papel do profissional de Administração se torna ainda mais essencial". Viva aos profissionais de Administração.



"Vivemos uma era marcada pela velocidade das mudanças tecnológicas, pela transformação digital e pela busca por sustentabilidade. O grande desafio para a Administração será preparar-se para liderar essas transições ", afirmou o Adm. Leonardo Macedo, presidente do Conselho Federal de Administração (CFA)



"A era digital trouxe novos desafios, exigindo do Administrador uma evolução de perfil, e esse perfil híbrido é fundamental para transformar desafios em oportunidades", Adm. Flávio Abreu, presidente do Conselho Regional de Administração do Rio Grande do Sul (CRA-RS)



8 | Revista MASTER



Agraciados da noite subiram ao palco para registro fotográfico ao final do evento

noite do dia 15 de setembro ficou marcada na história da Administração gaúcha, pois nesse dia os Profissionais de Administração do Rio Grande do Sul comemoraram o Jubileu de Diamante da Profissão de Administração - 60 anos de regulamentação da Administração no Brasil. Cerca de 400 pessoas reuniram-se no Teatro da Unisinos, em Porto Alegre, para prestigiar a cerimônia que contou com diversas autoridades e com 61 homenageados, entre eles: Administradores, Tecnólogos, Colaboradores do CRA-RS, Instituição e reconhecimentos in memoriam. Os agraciados com o Jubileu de Diamante ajudaram a construir a Administração gaúcha enquanto profissão regulamentada, técnica, ética e socialmente relevante. O evento não foi apenas uma volta ao passado e legado histórico da Administração, mas também focou

nas perspectivas futuras, em discursos que salientaram ideias de inovação, humanização e capacitação.

As autoridades presentes reforçaram a priorização de um presente e futuro que sigam em consonância com os novos tempos. Compuseram o palco para a solenidade de abertura do evento, o Adm. Leonardo José Macedo - Presidente do Conselho Federal de Administração; Adm Flávio Abreu - Presidente do CRA-RS; Adm. Eduardo Debacco Loureiro, secretário de Cultura do RS; Adm. Jonas Machado - Secretário Adjunto de Planejamento e Gestão de Porto Alegre; Artur Eugênio Jacobus - Vice-reitor da Unisinos e Patrícia Martins Fagundes Cabral - Decana da Escola de Gestão e Negócios da Unisinos.

O presidente do Conselho Federal de Administração, Adm. Leonardo José Macedo, salientou que a profissão é fator estratégi-

co para o progresso. "A administração está em tudo, presente em todos os segmentos. É pelas mãos dos administradores que se gera empregos e produz renda. A administração é ciência e profissão", lembrou. Já o presidente do CRA-RS, Adm. Flávio Cardozo de Abreu, frisou a emoção em reunir ex-presidentes que construíram o passado e jovens que projetam o futuro da Administração: "Respeitar o passado, construir o presente e projetar o futuro" foram a tônica de sua fala. Além do encontro de gerações, o evento também oportunizou networking entre os diferentes segmentos da Administração, representados pelos 61 agraciados (confira a lista completa no final da reportagem).

Patrícia Martins Fagundes Cabral, Decana da Escola de Gestão e Negócios da Unisinos falou sobre a interdisciplinaridade presente na Administração baseada nas obras de Morin; o Adm. Jonas Machado, Secretário Adjunto de Planejamento e Gestão de Porto Alegre, fez coro à reflexão de Patrícia ao propor um debate sobre o clássico versus contemporâneo. Ele refletiu que conceitos e fundamentos do início do século XX são aplicados ainda hoje com mais ferramentas, mas a essência permanece. "A IA amplia funções clássicas, hoje em dia a IA analisa grandes volumes de dados, isso nada mais é que o conceito clássico de Fayol", refletiu.

Artur Eugênio Jacobus, Vice-reitor da Unisinos, por sua vez, destacou que as Universidades comunitárias possuem valores comuns em relação a Administração e celebrou a capilaridade do curso em instituições de ensino do estado. "Queremos formar gestores técnicamente excelentes e também com valores humanistas, unindo competência e consciência. Pensamos no resultado econômico e também no impacto social e ambiental", compartilhou. O Adm. Eduardo Debacco Loureiro, secretário de Cultura do RS, fez votos às falas do vice-reitor ao dizer que a Administração oferece "um conjunto de técnicas e ferramentas que tornam a gestão das instituições mais eficientes".



Presidentes e ex-presidentes do CRA-RS e CFA



O evento contou com aproximadamente 400 pessoas - na foto, conselheiros, ex-conselheiros e representantes do CRA-RS

Além de profissionais da área da Administração, colaboradores, reconhecimentos in memoriam e uma instituição indicada também foram homenageados



O legado do Conselho

Em60anos, o profissional de Administração no Brasil passou por inúmeras transformações. No Rio Grande do Sul, o CRA-RS se firmou como referência tanto no rigor regulatório quanto no diálogo com a sociedade e com diferentes áreas de atuação da Administração. Com mais de 32 mil pessoas físicas e cerca de

2.500 pessoas jurídicas registradas, o Conselho mantém sua autonomia técnica, administrativa e financeira.

Ele também atua em cooperação com instituições de ensino e órgãos públicos para aprimorar a educação em Administração, fomentar boas práticas de gestão e garantir que os profissionais assumam responsabili-

dades éticas, eficazes e humanas. O presidente do CRA-RS, Adm. Flávio Cardozo de Abreu, anunciou em primeira mão, durante o evento, um novo edital, por meio do qual instituições de ensino podem demonstrar interesse em incorporar a oferta de dois novos cursos de Pós-Graduação Lato Sensu da área: Controladoria e Finanças e Gestão de Pessoas e Liderança. Somando iniciativas dessa natureza recentes e o novo edital, espera-se chegar à marca de 1.100 bolsas de estudos gratuitas distribuídas em 3 anos, conforme edital para Administradores e Tecnólogos em diferentes áreas da gestão.

Percepções

Alguns dos agraciados compartilharam suas percepções sobre o evento. Uma delas, Adm^a. Ana Paula Coutinho, diretora administrativa do Hospital de Clínicas de Porto Alegre (HCPA), considera a medalha uma materialização de um reconhecimento significativo. "Ela (a medalha) representa meu segmento

de gestão em saúde", compartilhou. Ana também ressaltou que esta é uma honraria coletiva. "Recebo em nome de tantos colegas que se dedicam à administração hospitalar", vibrou. Já a Admª. Rosecler Maschio Gilioli, diretora do Campus da UCS de Nova Prata e presidente da CIC de Nova Prata,, afirmou que o evento aproxima a classe, permitindo reconhecimentos que unem trajetória, competência e esforço. "Temos que estar focados na inovação, esta é uma profissão que precisa a todo momento buscar as novidades", pontuou.

Adm. Vinicius Mendes Lima, fundador da Agência Besouro de Fomento Social, representou o viés social e comunitário da Administração, por conta do seu trabalho com qualificação de empreendedores em situação de vulnerabilidade social. "A administração tem vários segmentos possíveis e não serve somente para grandes empresários, mas também para micros e para quem está iniciando na sua trajetória empreendedora", alertou.



Celebração
aconteceu no dia
15 e contou com a
presença de muitos
profissionais da área
de Ensino



No total, 61 profissionais foram homenageados



Profissão foi regulamentada pela Lei n° 4.769, em 9 de setembro de 1965

No Rio Grande do Sul, o CRA-RS se firmou como referência tanto no rigor regulatório quanto no diálogo com a sociedade e com diferentes áreas de atuação da Administração. Com mais de 32 mil pessoas físicas e cerca de 2.500 pessoas jurídicas registradas, o Conselho mantém sua autonomia técnica, administrativa e financeira.



Profissionais da área da Administração na Saúde também foram agraciados

Personalidades importantes do meio empresarial marcaram presença



"O administrador tem um papel essencial na evolução do comércio, na qualificação da gestão e no fortalecimento das entidades que representam os lojistas", sublinhou Adm. Arcione Piva, presidente do Sindilojas Porto.

Empresários de reconhecido mérito foram homenageados e estiveram presentes



"O Conselho tem a responsabilidade de congregar e valorizar a diversidade de segmentos em que o Administrador atua; este Jubileu reforça nossa missão de mostrar que a profissão é essencial em todos os espaços", afirmou a Admª. Claudia de Souza Pereira Abreu, ex-presidente do CRA-RS e do Fórum-RS

"O administrador tem um papel essencial na evolução do comércio, na qualificação da gestão e no fortalecimento das entidades que representam os lojistas", sublinhou Adm. Arcione Piva, presidente do Sindilojas Porto Alegre. Já para o Adm. Giovanni Luigi Calvario, do Grupo Veppo, o reconhecimento do CRA-RS simboliza o esforço cotidiano de aplicar a ciência da Administração. "Esta medalha mostra que o trabalho feito com seriedade e dedicação em favor da gestão de empresas

familiares tem um impacto que vai além do negócio, atingindo a comunidade", ponderou.

Da mesma forma, Adm. João Alberto Gonçalves Junior, ex-vice-presidente de Fiscalização e Registro do CRA-RS e Diretor de Gestão, Administrativo e Financeiro da Portos RS, ressaltou o papel da Administração no setor público. "Receber esta homenagem é entender que a gestão eficiente de portos e da infraestrutura não é apenas técnica, mas estratégica para o desenvolvimento do Rio Grande do Sul", salientou. E, trazendo uma visão institucional, Adm^a. Claudia de Souza Pereira Abreu, ex-presidente do CRA-RS e do Fórum-RS, afirmou que "o Conselho tem a responsabilidade de congregar e valorizar a diversidade de áreas em que o Administrador atua; este Jubileu reforça nossa missão de mostrar que a profissão é essencial em todos os espaços".

Nesse sentido, a Admª. Cláudia de Salles Stadtlober, ex-presidente do CRA-RS, realçou o desafio e a satisfação de unir diversos segmentos — público, privado, acadêmico, saúde, etc. — e afirmou que o Conselho tem conseguido mostrar que a profissão acontece em todos eles, em prol de todos.

CONHEÇA OS 61 AGRACIADOS DO JUBILEU DE DIAMANTE DA ADMINISTRAÇÃO - 2025:



Adm. Adalmir Borges
Antunes



Adm.ª Ana Paula Coutinho



Adm.ª Angela Ayres Pinto



Adm. Antônio Roberto Lausmann Ternes



Adm. Arcione Piva



Adm. Avelino Ivo Cogo



Centro de Estudos e Pesquisas em Administração - UFRGS



Adm. César Gioda Bochi



Adm.ª Claudia de Souza Pereira Abreu



Adm.ª Cláudia de Salles Stadtlober



Adm.ª Cláudia Felippe Ramos



Tecnol.ª Cláudia Vieira de Araújo



Adm. Cristiano Pinto Klinger



Adm. Daniel Hinnah



Adm. Daniel Pacheco Lacerda



Adm. Eduardo Debacco Loureiro



Adm. Emir José Alves Da Silva



Adm. Erasmo Carlos Battistella



Adm.ª Eunice Dutra Medeiros



Adm.a Evania Schneider



Tecnol. Fabiano Feltrin



Adm. Fabiano Prates Behlke



Adm.ª Fabíola Eggers



Adm. Flávio Bondan



Adm. Francisco Dias Duarte



Tecnol. Gelson Leonardo Rech



Adm.ª Geni de Sales Dornelles



Adm. Geraldo Ronchetti Caravantes



Adm. Giovanni Luigi Calvario



Adm. Glauco Samuel Chagas



Adm. Heroni de Assunção Jacques



lára Rosita Correa Cesar



Adm. Irio Piva



Adm. Jaime João Bettega



Adm. João Alberto Gonçalves Junior



Adm. João Carlos Bertussi da Silva *In memoriam*



Adm. José Francisco das Graças Cruz



Adm. José Paulo da Rosa



Adm.a Juliana Furstenau



Adm.^a Juliana Leiria Leal *In memoriam*



Adm.^a Ludinara do Nascimento Scheffel



Adm. Manfredo Bernkopf



Adm. Marcelo Blume



Adm.ª Márcia Regina Costa



Adm.^a Margareth Rucks Drebes



Adm. Marivaldo Antonio Tumelero



Adm. Nelson Eggers



Adm. Nelson Fernando Arnt



Neusa Maria Hübner



Adm. Paulo Ricardo Ceni Barreto



Adm. Renato Luiz Tavares de Oliveira



Adm. Ronaldo Netto Sielichow



Adm.^a Rosecler Maschio Gilioli



Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro



Adm. Sérgio José Rauber



Adm. Tiago Gorski Lacerda



Adm. Valter Luiz de Lemos



Adm.ª Vanderli Aparecida Machado de Barros



Adm.ª Vania de Fátima Barros Estivalete



Adm. Vinicius Mendes Lima



Adm.a Viviane Obadowski

MAPEAMENTO DOS PROCESSOS DE FISCALIZAÇÃO CRA-RS

PERÍODO: JANEIRO A AGOSTO DE 2025

CLASSIFICAÇÃO	N
FALTA DE REGISTRO PJ	4125
PJ INADIMPLENTE	454
FALTA DE REGISTRO PF	373
FALTA DO ADMINISTRADOR RESPONSÁVEL TÉCNICO	206
PJE	41
NÃO GRADUADO EM ADMINISTRAÇÃO	41
EDITAL DE CONCURSO	11
EDITAL DE LICITAÇÃO	4
FISCALIZAÇÃO ORIENTATIVA	2
Total Geral	5257

REGISTROS DE EMPRESAS EM 2025 ATÉ 31/8/25		
Oriundo de Fisc	Espontaneo	
195	30	

113

REGISTROS DE PROFISSIONAIS ORIUNDO DE FISCALIZAÇÃO EM 2025 ATÉ 31/8/25	

Fiscalização Profissional: a atuação do CRA-RS em defesa da Administração



Adma. Odete Mercedes Marcante Alves Vice-Presidente de Fiscalização e Registro do CRA-RS



Adm. Sérguei Durand Uminski Coordenador de Fiscalização e Registro do CRA-RS

Conselho Regional de Administração do Rio Grande do Sul (CRA-RS), Autarquia Federal criada pela Lei nº 4.769/65

e regulamentada pelo Decreto Federal nº 61.934/67, tem como missão zelar pelo exercício legal de profissionais de Administração. No cumprimento de sua competência, o Conselho atua de forma contínua na fiscalização de pessoas físicas e jurídicas, garantindo que atividades privativas da Administração sejam desempenhadas por profissionais e empresas devidamente registrados.

Para dar efetividade a esse trabalho, a Equipe de Fiscalização do CRA-RS utiliza múltiplas fontes de pesquisa, que incluem denúncias, consultas a jornais, registros na JUCISRS, dados da Receita Federal, pesquisas na internet, cadastros em telelistas, entre outros. O principal suporte, entretanto, é o Sistema Prospecta, desenvolvido pelo Conselho Federal de Administração (CFA). Essa ferramenta possibilita identificar, em todo o território gaúcho, empresas enquadradas em atividades relacionadas ao campo da Administração, a partir do CNAE informado junto à Receita Federal.

No ano de 2025, o CRA-RS instaurou 1.868 processos de fiscalização. O foco principal esteve na falta de registro de empresas que atuam em áreas privativas do Administrador, como consultorias empresariais, empresas de treinamento, recrutamento e seleção, entre outras. Somente nesse campo, foram instaurados 1.339 processos.

A equipe de fiscalização do CRA-RS é formada atualmente por oito fiscais, responsáveis por atender a totalidade do estado. O trabalho já apresenta resultados expressivos: até 30 de setembro de 2025, as ações de fiscalização resultaram no registro de 239 empresas e 139 profissionais que se en-

contravam irregulares.

A atuação não se limita ao setor privado. O CRA-RS também acompanha atentamente editais de concursos e licitações que envolvam atividades ligadas à ciência da Administração. O objetivo é identificar possíveis irregularidades e assegurar o devido cumprimento da legislação. Somente em 2025, mais de 600 editais foram analisados pela equipe.

Entre as iniciativas de destaque, está a Blitz de Fiscalização, realizada em junho de 2025. Durante uma semana, os fiscais visitaram 75 empresas em diferentes regiões do estado. Nessas visitas, dúvidas foram esclarecidas, orientações repassadas e 75 fichas de visita foram lavradas, solicitando documentação necessária para a regularização.

Outro ponto relevante foi a realização de visitas técnicas ao CRA-MT e ao CRA-RN. Essas ações de intercâmbio tiveram como objetivo a troca de experiências e o aprimoramento das práticas fiscalizatórias. A partir desse movimento de cooperação, novas metodologias deverão ser implementadas ainda em 2025, fortalecendo a atuação da equipe

O trabalho desenvolvido pelo CRA-RS reforça a importância da fiscalização como instrumento de proteção da sociedade e de valorização do profissional de Administração. Cada processo instaurado, cada edital analisado e cada empresa regularizada representam não apenas o cumprimento da lei, mas também um passo em direção a um mercado mais ético, transparente e competitivo.

Ao unir tecnologia, qualificação da equipe e parcerias interinstitucionais, o Conselho reafirma seu papel de guardião da profissão, garantindo que a Administração seja exercida com legitimidade e contribuindo para o desenvolvimento sustentável do Rio Grande do Sul.

CRA-RS É HOMENAGEADO PELOS 60 ANOS DA PROFISSÃO DE ADMINISTRAÇÃO NA CÂMARA MUNICIPAL DE PORTO ALEGRE

Proposição partiu da vereadora Tecnol. Cláudia Araújo



Foto: Fernando Antunes / CMPA

60 anos da regulamentação da profissão de Administração, a Câmara Municipal de Porto Alegre, por meio de proposição da vereadora Tecnol. Cláudia Araújo - agraciada com o Prêmio Mérito em Administração na categoria Tecnóloga em 2023 -, homenageou o Conselho Regional de Administração do Rio Grande do Sul (CRA-RS) em sessão ocorrida na tarde do dia 13 de outubro. Além dos parlamentares da Casa, estiveram presentes para prestigiar a cerimônia o vice-presidente Administrativo, Adm. Júlio Abrantes, a ex-presidente do CRA-RS, Adm^a. Claudia Abreu, a conselheira do CRA-RS, Adma, Janice Maria Koch, Administradores, ex-conselheiros da autarquia e colaboradores do CRA-RS.

om intuito de celebrar os

Em sua fala, a vereadora destacou o papel do Conselho enquanto entidade que valoriza e atua em prol da profissão: "Somente com Administradores comprometidos teremos empresas fortes, gerando receita e oportunidades de emprego".

Já o presidente do CRA-RS, Adm. Flávio Abreu, que compôs a mesa principal ao lado do vice-presidente Administrativo, Adm. Júlio Abrantes, da ex-presidente Adm^a. Claudia Abreu, e da presidente da Câmara, Comandante Nádia, lembrou da relevância do gaúcho Luís Simões Lopes, idealizador



Presidente Adm. Flávio Abreu discursa em dia de homagem ao CRA-RS na Câmara Municipal

e primeiro presidente da Fundação Getúlio Vargas (FGV), para a conversão da Lei nº 4.769 – responsável pela regulamentação do ofício da Administração:

"A regulamentação da profissão no Brasil deve muito a Luís Simões Lopes. Hoje representamos mais de 32 mil profissionais e 2,5 mil pessoas jurídicas, sendo todas essas aptas a desempenhar as funções da Administração, que são planejamento, organização, controle e direção", ressaltou.

Ao final, alguns vereadores também prestaram suas homenagens individuais ao CRA-RS.

EXPOSIÇÃO "JUBILEU DE DIAMANTE: RESGATANDO A HISTÓRIA" É INAUGURADA NA SEDE DO CRA-RS

Evento reuniu membros da diretoria, conselheiros, ex-conselheiros e colaboradores da autarquia

o dia 16 de setembro de 2025, foi inaugurada a Exposição "Jubileu de Diamante: Resgatando a História", que conta um pouco da trajetória dos 60 anos da profissão de Administração no Rio Grande do Sul. Ela se encontra na sede da autarquia — rua Marcílio Dias, 1030, Menino Deus —, no primeiro andar.

A organização da exposição foi realizada pela ex-conselheira do CRA-RS, Adm^a. Maria D'Lourdes Guimarães Rotermund, e pela colaboradora lára Rosita Correa César. Responsável pela idealização da exposição, a professora e ex-diretora do CEPA da UFRGS, Adm^a. Geni de Sales Dornelles, contribuiu com a doação de materiais para a composição do espaço.

No dia da inauguração, o presidente do CRA-RS, Adm. Flávio Abreu, pontuou a importância de se fazer um resgate histórico para os futuros profissionais da Administração.



Responsável pela idealização da exposição, a professora e exdiretora do CEPA da UFRGS, Adm^a. Geni de Sales Dornelles, ao lado do presidente Adm. Flávio Abreu



Organização da exposição foi realizada pela ex-conselheira do CRA-RS, Adm^a. Maria D'Lourdes Rotermund, e pela colaboradora lára Rosita Correa César



O Profissional de Administração no Mundo Digital

Adm. Moysés Benito Crespo Perez Neto

Encarregado pelo tratamento de dados pessoais do Conselho Regional de Administração do Rio Grande do Sul

m 2025, celebramos o Jubileu de Diamante da profissão de administrador. São 60 anos de evolução, desafios e conquistas. Hoje, mais do que nunca, o papel do Profissional de Administração se torna essencial diante de um mundo dinâmico, volátil e profundamente tecnológico.

Vivemos a era da Inteligência Artificial (IA), dos dados como ativos estratégicos – sejam pessoais ou corporativos – e da hiperconectividade. As redes sociais moldam comportamentos e influenciam decisões de consumo. A cibersegurança tornou-se prioridade, com ataques cibernéticos cada vez mais sofisticados. Nesse cenário, o profissional de Administração é chamado a ser protagonista na governança corporativa, na gestão de riscos e no compliance.

A LGPD, que completou sete anos de vigência em agosto, é um marco regulatório que exige atenção contínua das empresas. O profissional de Administração, com visão sistêmica e ética, é peça-chave na adequação à lei e na proteção dos dados pessoais. Além disso, o Projeto de Lei nº 2338,

em discussão no Congresso, propõe diretrizes para o uso responsável da IA, reforçando a necessidade de líderes preparados para lidar com inovação e responsabilidade.

Mais do que gerir recursos, o Administrador moderno deve ser um guardião da integridade, da transparência e da sustentabilidade organizacional. Seu papel transcende o operacional: ele é agente de transformação, capaz de alinhar estratégia, tecnologia e valores humanos.

Neste jubileu, celebramos não apenas a história da Administração, mas também seu futuro. Que cada profissional se inspire a continuar aprendendo, inovando e liderando com propósito. O mundo digital é desafiador, mas com profissional preparado, ele pode ser também mais ético, seguro e próspero.

E dentro da nossa realidade atual, este texto foi elaborado e revisado pelo autor, com o uso da ferramenta de IA Copilot como apoio, numa simbiose entre o humano e a tecnologia – exatamente como deve ser o profissional de Administração do Século XXI.















EGAD ENCONTRO

GAÚCHO DE

ADMINISTRAÇÃO

DA ACADEMIA AO MERCADO: DESAFIOS E OPORTUNIDADES PARA OS PROFISSIONAIS DE ADMINISTRAÇÃO



6 E 7 DE NOVEMBRO DE 2025

EVENTO PRESENCIAL | CENTRO DE EVENTOS AMRIGS

Inscrições: www.crars.org.br/eventos











